

Pour toutes demandes, veuillez-vous adresser au Centre de Documentation

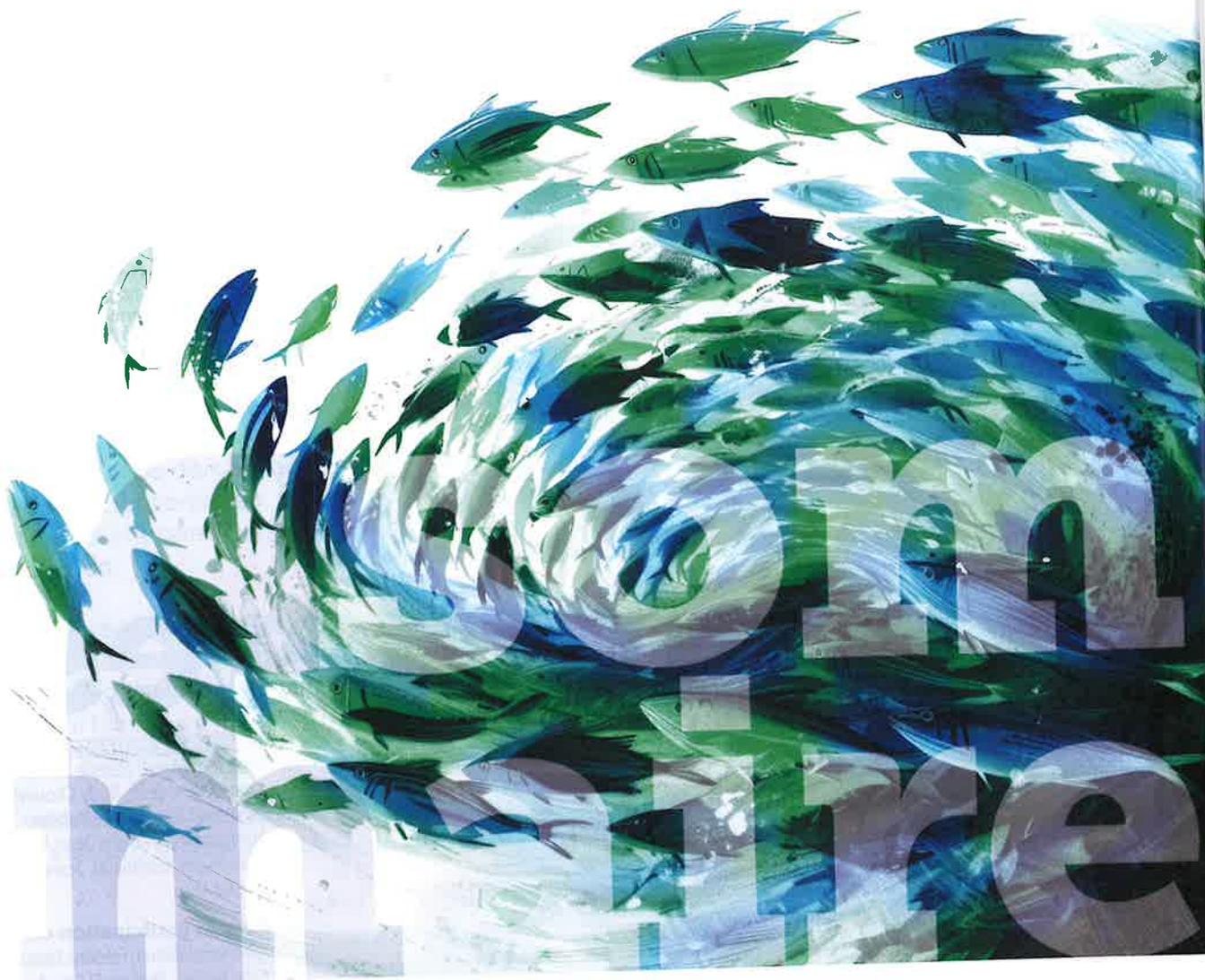
Poste : 3096

✉ claudine.bisch@ch-saverne.fr



Janvier – Février 2025

- **Gestions Hospitalières, Janvier 2025, n°642.....2**
Dossier : Coopérer - La force des alliances
- **La Santé en Action, Janvier 2025, n°468.....4**
Dossier : Inégalités sociales de santé - Les leçons de la crise Covid
- **Objectif Soins & Management, Février – Mars 2025, n°303.....5**
Dossier : Levier managérial - La perspective patient
- **Recherche en Soins Infirmiers, Septembre 2024, n° 158.....6**
- **Revue Hospitalière de France, Janvier – Février 2025, n°622.....7**
Dossier : La prévention, levier de transformation de notre système de santé
- **Revue de la Pratique Avancée, Octobre-Novembre-Décembre 2024,
Vol. V – n°4.....9**
- **Sciences Humaines, Février 2025, n°375..... 10**
Dossier : Les lents, les bordéliques, les rêveurs
- **Soins Cadres, Décembre 2024, n°156..... 11**
Dossier : Le management par le jeu



4 [bloc-notes]

MÉDICO-SOCIAL

Autonomie 4
Revue de gestion des ESSMS

RAPPORT INED

L'IVG 50 ans après la loi Veil 4

PUBLICATION

Contrôle de gestion et pilotage stratégique des EPS 4
Les lieux de vie des personnes âgées 4
Droit public financier 4

HAS

Maltraitements institutionnelles et intrafamiliales 5
Repérer et accompagner

RECHERCHE

Sciences sociales/ sciences vétérinaires
Approches interdisciplinaires en santé animale 5

INITIATIVE

Même pas mal! 5

AGENDA... 5

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



@revue_gh



20 [dossier] Coopérer La force des alliances

PERFORMANCE

Stratégies hospitalières: pourquoi et comment coopérer? 22
Sylvain GROSEIL, Mona KRICHEN

NEW

Gouvernance, organisation et management participatif 26
Karim AMRI

RÉFLEXION

Coordination et performance des blocs opératoires 31
Souhayl DAHMANI, Matthias WAELLI, Odessa DARIEL

PSYCHIATRIE

Coopération sanitaire et médico-sociale 36
L'expérience d'un hôpital spécialisé et des Ehpad essonniens
Isabelle SANGA, Pr Amine BENYAMINA, Dr Catherine MARTELLI

MANAGEMENT

Le contrôle de l'information 40
Un outil de réunification du « monde du bloc en pays divisé »
Nadia FLÉREAU

ORGANISATION

Gestion des lits et des parcours 44
Une dynamique en territoire breton
Fabienne BOUSREZ, Adeline JENNER, Stanislas JOHANET, Margaux ALLAIN, Céline BICHE, Laure COMPAIN, Thibaut KLEIN

COOPÉRATION

Une filière ORL augmentée 50
La FMIH du territoire Drôme Ardèche Nord
Dr Guillaume BUIRET, Dr Philippe MULLER, Dr Alexis GUILLEMAUD, Dr Isabelle PLOUIN GAUDON, Bertrand PRUDHOMMEUX, Vincent PEGEOT, Mathieu MONIER, Dr Didier NOEL, Dr Françoise CELLARD, Dr Catherine BUSSEUIL

RESSOURCES HUMAINES

Coopérations internationales et migration professionnelle 54
Marc BEFFA

6 [livres]

BALADE HIVERNALE

- Étincelles d'humanité** 6
Irène Vallejo
- Au hasard des rues** 6
Virginia Woolf
- Bristol** 7
Jean Echenoz
- Le nom sur le mur** 7
Hervé Le Tellier
- IA et fake news** 7
Sommes-nous condamnés à la désinformation?
Julie Martinez

8 [réflexion]

ANALYSE

La cure boulimique 8
Martine COENEN

SOCIÉTÉ

Entre politiques publiques et résilience des Ehpad 13
L'innovation comme levier d'action dans la transformation de l'offre médico-sociale
Amélie BILLA, Béatrice VINCENT, Cendrine BLAZY

18 [psychosanté]

PERSONNEL HOSPITALIER

Retrouver et redonner du pouvoir d'agir grâce au capital psychologique . 18
Philippe ZAWIEJA, Jean-Christophe VILLETTE

59 [JuriSanté]

DROIT EN SANTÉ

Partie réglementaire du Code général de la fonction publique et dialogue social 59
Quels changements ?
Céline BERTHIER

2025
ensemble pour une année
innovante et humaine



Dossier

INÉGALITÉ SOCIALES DE SANTÉ : LES LEÇONS DE LA CRISE COVID

Dossier coordonné par

Stéphanie Vandentorren,
médecin épidémiologiste,
coordinatrice du programme Inégalités
sociales et territoriales de santé,

Barbara Serrano,
coordinatrice Ouverture et dialogue
avec la société,

Direction scientifique et international,
Santé publique France,

Cyrille Delpierre,
épidémiologiste,
Institut national de la santé
et de la recherche médicale,

Patrick Simon,
socio-démographe,
Institut national d'études démographiques,

Émilie Council,
épidémiologiste,
Institut national d'études démographiques,

Ève Robert,
directrice générale adjointe,
pôle Solidarité,
Conseil départemental de la Seine-Saint-Denis.

Inégalités sociales de santé : les leçons de la crise Covid

4 _ Stéphanie Vandentorren,
Barbara Serrano, Cyrille Delpierre,
Émilie Council, Patrick Simon

COVID-19 ET INÉGALITÉS DE SANTÉ : UN CONSTAT TRÈS TÔT DOCUMENTÉ

Le visage social contrasté de la pandémie de Covid-19

5 _ Anne Lambert,
Joanie Cayouette-Remblière

Le confinement a davantage dégradé la santé mentale des plus modestes

8 _ Patrick Peretti-Watel

Les enfants des travailleurs essentiels ont connu davantage de détresse psychologique

10 _ Nicolas Oppenchain

Les personnes défavorisées socialement en première ligne de la Covid-19

12 _ Cyrille Delpierre,
Stéphanie Vandentorren



La première vague de Covid-19 a été plus meurtrière pour les populations nées à l'étranger

15 _ Myriam Khat, Stéphanie Vandentorren,
Walid Ghosn, Michel Guillot

Les personnes immigrées, plus souvent exposées, ont mieux respecté les gestes-barrières

19 _ Anne Gosselin

Une pandémie révélatrice d'inégalités de genre face à la maladie

21 _ Camille Joannès, Lola Neufcourt

« Les épidémies de peste ont entraîné une surmortalité des plus démunis »

24 _ Entretien avec Patrice Bourdelais

« Notre système de santé peine à faire le dernier kilomètre »

26 _ Entretien avec Franck Chauvin

Documenter les déterminants sociaux pour lutter contre les inégalités de santé

28 _ Stéphanie Vandentorren, Cyrille Delpierre

DES EXPÉRIMENTATIONS DE TERRAIN ÉCLAIRANTES

« Les personnes précaires accueillies en hébergement ont été davantage vaccinées que celles à la rue »

30 _ Entretien avec Thomas Roederer

« La pandémie nous a fait prendre conscience de l'importance des appels aux assurés »

32 _ Entretien avec Jean-Marc Robicquet

« Dans cette gestion territoriale de la crise, nous avons souhaité inclure les habitants »

34 _ Entretien avec Pierre-André Juven

« Amener la population à un niveau équivalent de soins et de prévention »

36 _ Entretien avec Stanislas Rebaudet

Un besoin de communication adapté aux publics en situation de précarité

40 _ Jalpa Shah, Cécile Allaire

DES CONSÉQUENCES À MOYEN TERME QUI INVITENT À L'ACTION

Les effets du confinement sur le développement des enfants encore difficiles à cerner

42 _ Dalila Rezzoug, Carla De Stefano

Les adolescents inégaux face à la souffrance psychique

44 _ Camille Davisse-Paturet,
Marie Navarro, Junko Kose, Cédric Galéra,
Alexandra Rouquette, Maria Melchior

Des étudiants en état de faim modérée à sévère

46 _ Caroline Douay, Lison Ramblière

« Les étudiants ont retrouvé un plaisir de manger »

47 _ Entretien avec Dominique Nicolas

« Les taux d'invalidité en fin de carrière sont deux fois plus élevés chez les travailleurs de deuxième ligne »

48 _ Entretien avec Christine Erhel

Le télétravail, un facteur de vulnérabilité ?

50 _ Sandrine Caroly

« Nous considérons que la dette de santé publique perdure et se creuse »

51 _ Entretien avec Cécile Chevance

Faciliter l'appropriation des informations sur la santé

53 _ Cécile Allaire

RESSOURCES DOCUMENTAIRES

Pour en savoir plus

55 _ Laetitia Haroutunian

RUBRIQUE

Administration sans tabac

58 _ « L'employeur doit veiller à ce que le lieu de travail ne soit pas vecteur de tabagisme »

Entretien avec Cécile Gailliard
et Lidiana Munerol

ÉDITO

3 Faire du patient un véritable partenaire N. Renou

ACTUALITÉS

- 6 Portrait - Laurie Mathay, pour une approche interdisciplinaire et humaniste
- 9 Interview - Yolène Rousseau, cadre hygiéniste
« Être cadre, cela mobilise des connaissances très transversales »
- 12 Ancim 2024 - Les compétences innées et/ou acquises des cadres
- 14 Gouvernement - Yannick Neuder, le 7^e ministre de la Santé
- 16 Formation continue - Obligation périodique de certification : pensez-y !
- 17 Femmes de santé - Améliorer la place de la femme
- 18 Interview - Christian Pradier, Anaïs Li Fonti
Dans les coulisses de l'unité pilote de promotion de la santé des professionnels
- 21 Journées Bleu Menthe - Focus sur l'intelligence émotionnelle
- 23 Association française des directeurs de soins - Gouvernance et innovation

DROIT

24 Textes législatifs A. Uzel

QUALITÉ

- 28 Le directeur des soins, pilote d'une synergie collective I. Bayle
- 32 Le pouvoir des émotions dans les métiers de la santé S. Tosoni-Pourrier,
M. Vandamme, V. Deville, D. Thomas, M. Andrade

DOSSIER

36 **L'EXPÉRIENCE PATIENT** Coordonné par C. Moussier

38 **PROMOTION DE LA SANTÉ**
La perspective patient, avec ou sans ? S. Y. Straga

40 **QUALITÉ ET GESTION DES RISQUES**
L'implication des représentants des usagers dans l'analyse
des événements indésirables graves C. Moussier, A. Dooghe, M. Faroult, S. Wick

45 **SUR LE TERRAIN**
Le patient expert, un atout dans la prise en soin de l'obésité N. Blanc
La pair-aidance : quand des patients deviennent des collègues S. Waha

48 **PROMOTION DE LA SANTÉ**
L'expérience patient, un levier
pour le maintien à domicile S. Hamache-Potin, V. Mégevand
Comprendre l'évolution de l'expérience patient E. Portella

53 **RECHERCHE ET FORMATION**
L'étudiant traceur, une approche novatrice F. Tardivo, L. Gilbert, C. Moussier

57 **SUR LE TERRAIN**
L'intégration des patients partenaires facilitée par le cadre de santé C. Robineau
Intégrer les patients dans les institutions de santé N. Delbrassine

CULTURE

66 Sciences • Éthique • Éducation • Soin • Droit

ÉTHIQUE

67 Embrasser sa responsabilité et non l'endosser X. Bertrand

MÉTHODES & INNOVATIONS

70 Fondamentaux - La classe puzzle L. Soyer

ÉCRITS PROFESSIONNELS

72 L'analyse des pratiques professionnelles,
facilitatrice de l'agir en management F. Cluzel, S. Vanier



Éditeur : ISMEDIA, SAS au capital de 1000€

• Siège social : 19-21, rue Dumont-d'Urville
75116 Paris

• RCS Nanterre 798528394

• Président, directeur de la publication :
Julien Kouchner

Revue bimestrielle : © ISMEDIA

N° de commission paritaire : 0126T81281

• ISSN : 2264-4032

• Dépôt légal : février 2025

• Imprimeur : Imprimerie Champagne Nouvelle,
ZI Les Franchises, 52206 Langres Cedex

RÉDACTION

• Directrice des rédactions :

Anne Boulanger - anne.boulanger@1health.fr

• Rédactrice en chef :

Nathalie Renou - nathalie.renou@1health.fr

• Secrétaire de rédaction : Emmanuelle Barsky

• Première rédactrice graphiste : Farida Marouf

• Rédacteur graphiste : Walter Barros

• Ont collaboré à ce numéro :

A-L. Favier, C. Pourprix, A. Renaud

• Photo de couverture :

© George Oze / Alamy Stock Photo

• Chef de fabrication : Amélie Rivrin

• Création/Design revue : Audrey Barbutti

• Site Internet : espaceinfirmier.fr

MARKETING et DIFFUSION

• Directrice : Sophie Presles

sophie.presles@1health.fr

• Chef de marché marketing : Alexandra Moulin

alexandra.moulin@1health.fr

• Responsable Service clients : Corinne Hansel

corinne.hansel@1health.fr

• Responsable partenariats : Alicia Perignon

alicia.perignon@1health.fr

ABONNEMENTS

• Service clients :

service-clients@espaceinfirmier.fr

Tél. : 0 805 298 111

• Tarif abonnements :

Prix au numéro : 35 € ;

Tarif 1 an (6 numéros) : 145 €.

Export : consulter le service clients

PUBLICITÉ

• Directrice de clientèle :

Yolande Orlando - yolande.orlando@1health.fr

Tél. : 07 87 06 82 83

Conformément à la loi du 6 janvier 1978, vous disposez d'un droit d'accès et de rectifications aux données personnelles vous concernant.

Les propos publiés n'engagent que leurs auteurs. Tous droits de reprographie à des fins de vente, de location, de publicité ou de promotion sont réservés à l'éditeur. Imprimé en France. Origine du papier :

Autriche/Belgique. Taux de fibres recyclées : 0%. Eutrophisation : 0,076kg/t

Nous faisons le choix de travailler avec un imprimeur labellisé Imprim'vert et d'utiliser du papier certifié PEFC issu de forêts gérées durablement.

Retrouvez OSM sur  



SOMMAIRE

ÉDITORIAL

- La nouvelle version de la classification de la NANDA-I 2024-2027 : une invitation à mobiliser les taxonomies infirmières dans la clinique, les enseignements et la recherche
The new version of NANDA-I 2024-2027 classification: An invitation to use nursing taxonomies in clinical practice, teaching, and research 5
Isabelle DE GEEST, Emmanuelle CARTRON

RECHERCHE

- Une étude qualitative de type ethnographique pour déterminer la place de la santé publique dans l'activité des infirmières de soins généraux
A qualitative ethnographic study on the role of public health in the activities of general care nurses 8
Sandrine MONNIER, Emmanuel TRIBY

MÉTHODOLOGIE

- Redéfinir la vieillesse pour un avenir plus inclusif
Redefining old age for a more inclusive future 25
Fannie DUPONT, Sandra HARRISSON

VARIATION

- Éducation en vue du sevrage tabagique : une évaluation des pratiques infirmières en hémodialyse
Smoking cessation education: An evaluation of nursing practices in hemodialysis care 37
Valérie RIO, Louise ROLLAND-GUILLARD, Anne RUBENSTRUNK
- L'infirmière de coordination en cancérologie de Nouvelle-Aquitaine, un profil professionnel, des actions et des pratiques spécifiques auprès des patients atteints de cancer
The oncology nurse coordinator in Nouvelle-Aquitaine: Specific competencies, activities, and practices for cancer patient care 45
Marie-Noëlle GOMBERT, Sylvie MARTY, Hélène HOARAU, Françoise COLOMBANI, Florence FRANCIS-OLIVIERO, Fabien SALESSES, Valérie BERGER

ÉMERGENCE

- Étude qualitative sur l'expérience de l'utilisation d'une pompe à insuline chez des patients diabétiques de type 2 de plus de 65 ans
Qualitative study on the experience of insulin pump use among type 2 diabetic patients aged over 65 58
Julie SCHMITT, Maria TEIXEIRA, Diane BARGAI

INSTRUCTIONS AUX AUTEURS 69

01

ÉDITO

- 1 **Faire santé, c'est faire société**
Arnaud ROBINET, Zaynab RIET

04

ACTUALITÉS

- 4 **FHF, des vœux tournés vers la transformation et l'innovation**
- 4 **Santé et égalité, un combat indissociable**
- 5 **Le CCNE appelle à une réforme urgente de la psychiatrie**
- 5 **L'avenir de la psychiatrie : toutes les propositions de la FHF**
- 6 **D'ici à 2050, une augmentation insuffisante des effectifs infirmiers**
- 6 **DGOS : un panorama des organisations de PSES dans les territoires**

08

PRIX DE L'INNOVATION RH 2024

- 8 **La coopération RH territoriale**
Une réponse innovante aux défis de la FPH
Sandrine MICHEL
- 11 **Label Service apprenant**
Une dynamique structurante d'intégration des nouveaux arrivants
Marine LAMOLIE, Florian TAYSSE
- 13 **Prévention des violences sexuelles et sexistes au travail**
Sensibiliser et informer
Léa GUIVARCH, Aude AUGER, Elisabeth LAPRUGNE-GARCIA, Mathilde BATAILLE, Solène SIBEUD, Thierry BOURDON
- 16 **Comete Academy**
Une plateforme de e-learning adaptée aux réalités des Ehpad
Julien BRUNET

18

DROIT & JURISPRUDENCE

- 18 **Lanceur d'alerte en établissement de santé**
De l'obligation juridique à la pratique managériale
Aude CHARBONNEL

21

LA PRÉVENTION, LEVIER DE TRANSFORMATION DE NOTRE SYSTÈME DE SANTÉ

- 22 **Prévenir + Guérir**
Les établissements publics de santé en première ligne
Pr François CHOLLET, Vincent OLLIVIER
- 24 **Virage préventif**
Un changement de paradigme indispensable
Pr Didier LEPELLETIER



- 26 **Financer le virage préventif à l'hôpital : enjeux et réalités**
Nathalie CARTIER, Anne GIRAULT
- 30 **Comment repenser les missions d'un CHU à l'aune de la prévention ?**
Céline SCHNEBELEN, Pr Alexis DESCATHA, Cécile JAGLIN-GRIMONPREZ
- 33 **Le dispositif Parcours**
Un programme coordonné pour accompagner les personnes âgées
Pierre GOUABAULT, Pauline GALLOUX

36

EDS : QUELLE DÉMOCRATISATION DE L'UTILISATION DES DONNÉES DE SANTÉ ?

36 Construire des EDS

Un enjeu de compétences et de gouvernance
Laurent PIERRE

38 Bâtir l'avenir sur des usages numériques centrés sur la qualité des données

Nicolas DELAPORTE, Grégory LOPEZ, Tania JOUFFREY,
Mathieu BOURQUIN, Frédéric LAURENT

42 Le Ouest DataHub

Une réponse collective aux enjeux de valorisation des données
Fanny GAUDIN, Pr Marc CUGGIA,
Emmanuel BENOIT, Valentine GUITON

46 Maladies rares, IA et génomique

Une alliance au bénéfice des patients
Marie DE TAYRAC, Mathieu CHOPELET

49 La donnée de santé pour le pilotage de la qualité des prises en charge

Dr Pénélope TROUDE, Caroline GERMAIN, Céline ANGIN

52 La convergence par la donnée

Pour une transformation numérique des territoires de santé par la data
Frédéric ANDRÉ, Olivier BOYER, Dr Bernard CASTELLS

54

RÉFLEXIONS HOSPITALIÈRES

54 Vingt ans après la loi Handicap

Renouveler l'engagement pour l'inclusion
Annie LELIÈVRE

CINQ QUESTIONS À... Julien HUGELÉ

57 Patients en obligation de soins

Aménager l'espace d'une loyauté mutuelle
Benjamin LEVY

80

LIBRAIRIE



PERTINENCE DES SOINS

62 La pertinence au cœur des JIQHS 2024

Pascal FORCIOLI

64 Bonnes pratiques d'administration des médicaments

Une approche d'escape game est-elle utile et efficace ?

Cécile DÉHAIS, Adeline BOUDET, Violaine SOLANS, Hugues DU PORTAL

66 Un intéressement collectif pour soutenir des actions qualité et sécurité des soins

Bertrand CAZELLES, Dr Karine KADRI, Dr Marion LOTTIN

68 Réduction des prélèvements sanguins

Un bilan environnemental positif

Dr Emmanuelle JOSEPH, Dr Carole SANCHEZ

70 L'IA au service de la qualité et de la sécurité des soins

Corinne TOMATIS

72 Un parcours de réhabilitation améliorée après chirurgie d'exérèse pulmonaire

Dr Yen-Lan NGUYEN, Clément FRESNAY

74 Grossesses drépanocytaires

Informier et former les patientes pour mieux prévenir les complications

Dr Laure JOSEPH, Vanessa MAITROT, Emilie DUPONT, Isabelle LACOMBAT, Maryse JEAN-GILLES, Pascale PONTTHOU, Dr Marine DRIESSEN, Pascale FINKELSTEIN, Dr Dora BACHIR, Dr Françoise DRISS

77 Filières remarquables

dans le cancer du poumon

Optimiser les parcours patients

Dr Clarisse AUDIGIER-VALETTE

Techniques
hospitalières

Sommaire



- 6 SEP 2025

REVUE DE LA PRATIQUE AVANCÉE

Éditeur: Edimark SAS

Siège social: 19-21, rue Dumont d'Urville, CS 31836, 75783 Paris cedex 16

Société détenue à 100% par la SAS PHILIA MEDICAL EDITIONS

Représentant légal et directeur de la publication: Julien Kouchner

Fondateur Philia Medical Editions

Claudie Damour-Terrasson

Rédacteur en chef du numéro

Julie Devictor

Comité de rédaction

E. Caudron de Coquereaumont (Paris) - J. Devictor (Paris) - T. Kubiak (Paris)
A. Leclercq (Paris) - S. Lemasson (Le Mans) - P. Meury-Abraham (Guadeloupe)
R. Pérot (Paris) - A. Sibert (Bordeaux) - N. Tiberti (Aix-en-Provence)

Comité scientifique

F. Ambrosino (Marseille) - J. Blacher (Paris) - Y. Bubien (Bordeaux)
O. Canceil (Paris) - F. Decavel (Toulouse) - A. Demagny-Warmoes (Valenciennes)
K. Kilpatrick (Québec) - C. Laliberté (Québec) - E. Mégert (Excideuil)
E. Montaigne (Rennes) - A. Muller (Paris) - F. Puisieux (Lille)
R. Sassine Kazan (Beyrouth) - M. Schober (États-Unis) - G. Vallancien (Paris)
M. Vérin (Rennes)

Comité de lecture

Publication annuelle

Fondateurs de la revue: Claudie Damour-Terrasson et Antoine Huron

Directeur général: Jennifer Benkemoun-Lévy

Directeur général adjoint: Romain Vidal

Rédaction - Infographie - Média

Directeur des rédactions Digital: Laurence Ménardais

Directeur des rédactions Print: Magali Pelleau

Premiers secrétaires de rédaction: Anne-Claire Blanchet,
Fleur-Élodie Buffet, Virginie Condamine, Mikael Dion, Carole Hurvitz

Rédacteurs-réviseurs:

Sylvie Duverger, Melissa Gallo, Isabelle Mora

Premier rédacteur graphiste: Dino Perrone

Chef de service infographie: Hélène Burczynski

Rédacteurs graphistes:

Stéphanie Dairain, Thibault Menguy, Romain Meynier, Claire Thibouméry

Dessinateur d'exécution: David Véas

Infographiste multimédia: Christelle Ochin

Webmaster: Mouna Issaadi-Allem

Commercial

Directeur du développement: Romain Vidal

Directeur commercial: Chantal Géribi

Directeur commercial adjoint: Rim Boubaker

Régie publicitaire et annonces professionnelles

Valérie Glatin - Tél.: 01 46 67 62 77

Abonnements

Responsable/responsable adjoint:

Badia Mansouri/Florence Lebreton

Tél.: 01 46 67 62 74/87 - Fax: 01 46 67 63 09



EDIMARK

SAS

Tél.: 01 46 67 63 00

E-mail: contacts@edimark.frSite Internet: www.edimark.fr

© octobre 2020 - EDIMARK SAS

Imprimé en France - Axiom Graphic SAS

95830 Cormeilles-en-Vexin

Dépôt légal: à parution



PEFC/10-32-3010



IMPRIM'VERT®



REVUE

Adhèrent au SPEPS

Revue indexée dans la base ICMJE

© Illustrations: Jacek Przybyszewski (couverture) et droits réservés.

175 Éditorial

COFPA 2025: cultivons l'identité dans notre exercice en pratique avancée
Julie Devictor, Tatiana Henriot, Thibaut Kubiak, Anne Leclercq, Aude Sibert

178 Tribune

Assurer la qualité et la sécurité des soins: un enjeu pour la formation des IPA
Julie Devictor

182 Actualité

Actualités à la une - Julie Devictor

184 Formation

Une nouvelle fonction: les infirmiers hospitalo-universitaires - Thierry Mira,
Nicolas Chevalier, Laurence Roux-Castello

188 Projet

Dynamisme d'un centre hospitalier pour le développement d'un exercice
infirmier pluriel - Emmanuelle Lecompte, Stéphanie Lemasson

192 Concept

La prise de décision partagée - Emmanuelle Cartron, Florence Guitteaud

196 Clinique

- Focus clinique: Dépister la cirrhose et ses complications: un enjeu de santé publique - Julie Devictor, Clémence Hollande
- Cas clinique: Syndrome métabolique: pensez au foie! - Julie Devictor, Clémence Hollande

206 Recherche

Le praticien chercheur - Anne Pilotti

210 Vie professionnelle

Développement de la formation des IPA en Guyane: réalités territoriales
et réflexions - Blandine Solignat

214 Parcours

Loriane Saliège: une IPA en libéral - Propos recueillis par Anne Grinfeld

219 Ailleurs

La pratique infirmière avancée:
une révolution structurante
pour les soins de santé
en Belgique - Raphaël Siraux,
Véronique Baudewyns,
Barbara Schmit

L'abonnement,
un engagement fort dans la vie
de votre discipline **page 172**

Les articles publiés dans "Revue de la Pratique avancée"
le sont sous la seule responsabilité de leurs auteurs.
Tous droits de reproduction, d'adaptation et de traduction
par tous procédés réservés pour tous pays.

Sommaire

RENCONTRE : SOULEYMANE BACHIR DIAGNE

P. 6 « Dans un monde tribalisé, nous devons reconstruire de l'universel »

Brèves de SAVOIR

L'actualité de la recherche en sciences humaines

P. 18 MA THÈSE EN 3 POINTS

Manon Walin : vivre avec les morts de la guerre d'Algérie

P. 20 PORTRAIT DE CHERCHEUR

Ludovic Slimak, réécrire la préhistoire

P. 26 L'OBJET DU MOIS : la gourde

P. 28 LE DICTON À L'ÉPREUVE

« Choisir entre la peste et le choléra »

GRANDS ANGLES

P. 30 REGARDS CROISÉS

Agathe Cagé face à Pierre-Henri Tavoillot : voulons-nous encore faire société ?

P. 34 MONDE EN DEVENIR - Le viol, histoire d'un crime ordinaire

DOSSIER

Les lents, les bordéliques, les rêveurs

P. 44 Nos défauts ont des qualités

P. 46 À l'ouest, gentils à l'ouest...

P. 50 Laurent Vidal : « La force est du côté des lents »

P. 53 Procrastiner n'est pas glander

P. 54 Les bordéliques résistent aux forces de l'ordre

P. 57 Bonjour mollesse

P. 58 Le charme discret des introvertis

P. 61 Les idiots sont-ils utiles ?

P. 64 La revanche des neuroatypiques

P. 68 À l'aveugle : Qui a écrit ce texte ?

P. 70 Bibliographie sélective

RÉFÉRENCES

P. 72 JANUSZ KORCZAK

La vie héroïque de l'inventeur des droits de l'enfant

P. 80 L'illustre inconnue : Philippa Foot

P. 82 Mythologie : NARCISSE, figure de l'homme postmoderne

Les livres et la culture

P. 84 -97

Clôture

P. 98 La question qui fâche

Vite enterrée, l'apologie du terrorisme ?



6



24



30



34



42



72



84



96

n° 156 - décembre 2024



Éditorial	1
Prenez soin de vous ! Bernadette Roussely	
Bulletin d'abonnement	4

Dossier

Le management par le jeu

1,2,3, jouons	5
Isabelle Le Falher	
Renforcer les équipes au travers d'outils pédagogiques comme le jeu	6
Kelly Herole	
L'adoption de l'innovation par le jeu : l'atout cœur du manager 4.0	10
Lucile Sivot	
Le jeu, un nouvel outil pour les managers ...	13
Emeric Lebreton	

**La simulation en santé, apprendre en jouant
et en se regardant jouer**

Thomas Bielokopytoff

**La ludopédagogie en santé : un levier
d'innovation pour la formation
des soignants de demain**

Pascale Martin, Marie-Christine Chareyre,
Marjorie Grelier

Le management en jeux

Marion Rosso, Philippe Dellièrre

**Une aventure ludique et pédagogique
au cœur d'une évaluation**

Martine Caton, Laurence Marchetti,
Jessica Psaltopoulos, Marcus Enyouna,
Allaoua Ouaglal

Éléments de bibliographie

Liliane Régent

PROCHAIN NUMÉRO...

Le dossier du n° 157 de SOiNS CADRES
aura pour thème

**L'intelligence artificielle
au cœur des organisations soignantes**

Les recommandations aux
auteurs sont disponibles sur
[www.em-consulte.com/
revue/scad](http://www.em-consulte.com/revue/scad)

ANNONCEUR

Elsevier : CV2, CV3, CV4

Illustration de couverture
© Alice/stock.adobe.com