

Pour toutes demandes, veuillez-vous adresser au Centre de Documentation

Poste : 3096

✉ claudine.bisch@ch-saverne.fr



Décembre 2024

- **Education Permanente, Décembre 2024, n°241.....3**
Dossier : Les formations en santé - Entre Universitarisation et
professionnalisation
- **Education Permanente, Décembre 2024, Hors-Série.....4**
Former des professionnels citoyens grâce à l'apprentissage
- **Gestions Hospitalières, Novembre 2024, n°640.....6**
Dossier : Risques psychosociaux - Du constat à l'action
- **Gestions Hospitalières, Décembre 2024, n°641.....8**
Dossier : L'hôpital au rapport 2024
- **JALMALV, Décembre 2024, n° 159..... 10**
Dossier : Attention et tensions chez les soignants
- **L'Aide-Soignante, Décembre 2024, n°262..... 12**
Dossier : Etats de conscience altérée
- **La Revue de l'Infirmière, Décembre 2024, n°306..... 13**
Dossier : Santé au travail - Organisation et rôle des infirmiers

- **Objectif Soins & Management, Décembre 2024/Janvier 2025, n°302.....15**
Dossier : La nuit, les soins ne dorment pas
- **Perspective Soignante, Décembre 2024, n°81.....16**
- **Revue Hospitalière de France, Novembre/Décembre 2024, n°621.....17**
Dossier : Innovations, Diagnostiques et Thérapeutiques
- **Sciences Humaines, Décembre 2024/Janvier 2025, n°374.....19**
Dossier : Comment trouver sa place
- **Soins, Décembre 2024, n°891.....20**
Dossier : De la ville à l'Hôpital, des liens à consolider
- **Soins Cadres, Novembre 2024, n°155.....22**
Dossier : Les réseaux sociaux dans les établissements de santé en 2024



SOMMAIRE

N° 241 / 2024-4

DOSSIER

LES FORMATIONS EN SANTÉ

ENTRE UNIVERSITARISATION ET PROFESSIONNALISATION

sous la direction de Loïc Martin

- 4 **Editorial**
Loïc Martin
- 11 **L'intégration universitaire des formations en santé**
Quelles transformations pour quels enjeux ?
Stéphane Le Boulter, Pauline Lenesley, Anaïck Perrochon
- 22 **Enraciner la formation dans l'expérience des soignants et des soignés**
Les germes d'une transformation
Louis-Baptiste Jaunay, Thierry Pelaccia, Emmanuel Triby
- 35 **L'interprofessionnalité dans les formations en santé, ou comment décloisonner les savoirs**
Patricia Amé, Yann Le Faou
- 44 **Didactique professionnelle et formations en santé : les défis d'une réorientation**
Éric Saillot
- 58 **La réingénierie de la formation infirmière, une transition identitaire pour les formateurs ?**
Marielle Boissart, Isabelle Bayle, Michèle Appelshauser

70 **Nouvelle gouvernance des instituts de formation paramédicaux à l'heure du partenariat universitaire**
Florence Girard, Yann Le Faou

80 **Le sens du changement**
L'expérimentation de la formation « cadre de santé »
Nadia Péoc'h

91 **Universitarisation des sciences infirmières et transformations identitaires des formateurs**
Mathilde Garry-Bruneau, Laurent Poiroux

103 **Une école universitaire de recherche : quelles perspectives pour le développement des sciences infirmières ?**
Aurore Margat

115 **Infirmier en pratique avancée : un leadership en expansion**
Sara Morin Galfout, Jocelyn Schwingrouber, Sébastien Colson

122 **Un modèle d'apprentissage réflexif pour « devenir soignant »**
Claire Michel

131 **Résumés / Abstracts**

RECHERCHE

137 **Accéder à la pensée qui organise l'action.**
Une proposition ethnographique
Jonathan Rappe

149 **Lectures**

155 **Agenda**

159 **Bulletin d'abonnement**

SOMMAIRE

Avant-propos	5
Éditorial	7
Didier Bouvelle, Roland Grimault	
Les principes du vivre-ensemble, base de la formation d'apprentis citoyens	15
Jacques-Olivier Hénon	
L'alternance intégrative, une ingénierie d'interfaces	23
Marie Bluteau	
Rapport au(x) temps et construction de l'expérience dans les formations en alternance	37
Aline Ganivet-Rapicault	
Comment les environnements spécifiques d'apprentissage concourent à la professionnalisation de l'alternant	47
Pascal Miché	
De la formation à la professionnalisation, ou comment l'apprentissage poursuit sa mutation	55
Sébastien Duchêne, Marek Lawinski	
La professionnalisation, entre travail et formation	67
Anne-Lise Ulmann	
La réflexivité au cœur de la démarche apprenante	75
Astou Arnould	

La démarche réflexive au cœur de la pédagogie des MFR Philippe Ristord	83
Génération alpha et intelligence artificielle. Enjeux pour une intégration pédagogique réussie Cédric Schroder	95
Promouvoir des environnements d'apprentissage innovants et citoyens Le cas des <i>learning labs</i> Philippe Moreau	103
Valoriser les compétences socio-comportementales grâce aux <i>open badges</i> Charlotte Mestre	109
L'accompagnement socio-éducatif pour développer les compétences psychosociales et socioprofessionnelles Nicolas De Araujo	121
La socialisation professionnelle, vecteur de citoyenneté André Jorquera	133
Démocratie et formation. Du sujet capable au sujet citoyen Joris Thievenaz	143
Résumés	153
<i>Le CCCA-BTP, accélérateur d'innovation</i>	159
<i>Les MFR : cultivons les réussites</i>	160



542 [bloc-notes]

RAPPORT

**Les violences sexistes et sexuelles
sous relation d'autorité ou de pouvoir . . . 542**

DÉFENSEUR DES DROITS

Le guide du lanceur d'alerte 542

PRIX

17^e édition du palmarès ANFH 543

GUIDE

Viellir, une affaire de femmes? 543

PUBLICATION

**Soins et tabous,
aller au-delà des silences 543**

AGENDA 543

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



@revue_gh



560 [dossier] Risques psychosociaux Du constat à l'action

Dossier coordonné par Jean-Yves Copin

ANALYSE

Vous avez dit management bienveillant? 562
Dominique ANSOULD, Rémi DELEKTA

ANALYSE

Risques psychosociaux et dialogue social 567
Jean-Yves COPIN

RAPPORT

Les violences à l'encontre des professionnels de santé 572
Du constat à l'action!
Angélique BONNEFON

PERFORMANCE

Écouter les professionnels de santé pour mieux prévenir 576
Pr Alexis DESCATHA, Lou MARTINEAU, Céline SCHNEBELEN, Jean-Bernard CASTET, Dr Philippe de NORMANDIE

COMPÉTENCES

Des logisticiens de service pour libérer du temps médical 578
L'expérience du GH AP-HP Paris-Saclay
Nathalie SAMPIERI-TEISSIER, Guillaume ECKERLEIN, Ophélie FORRIEZ

OPINION

Les RPS dans les services administratifs 585
Jean-Yves COPIN

544 [livres]

A CONTRE-COURANT

Des petits livres dans l'air du temps

La fin de la conversation? 544

Peut-on encore être galant ? ... 545

Ce que nous cache le mythe du pouvoir d'achat 545

Le système français de protection sociale 545

546 [réflexion]

PRATIQUES

Transformations de la chirurgie 546
Regards croisés en sciences sociales

Régine BERCOT, Henri BONFAIT, Christian DELAUNAY, Julia LEGRAND, Ellie MEVEL, Antoine QUERREC, Emmanuel de THOMASSON

551 [psychosanté]

PERSONNEL HOSPITALIER

RPS à l'hôpital: trois défis émergents 551
Philippe ZAWIEJA, Jean-Christophe VILLETTE

554 [décryptage]

FINANCEMENT

Reprise des contrôles T2A en 2024 554

À quoi doivent s'attendre les établissements de santé?
Bruno LORIT

558 [expérience]

ANALYSE

Infirmier militaire: renforcer l'attractivité du métier 558

La stratégie de l'HNIA Bégin
Julien DUPAIN, Sandra BOUKHALFA, Marilyne CORNELOUP, Emmanuelle NAVEOS

588 [performance]

EXPERTISE EN PARTAGE

Le document unique d'évaluation des risques professionnels 588

Levier méconnu du management hospitalier
Matthieu GIRIER

590 [rencontres]

ALASS-GISEH 2024

Les enjeux du travail en réseau dans le domaine de la santé 590
Julie DELAITRE

596 [JuriSanté]

DROIT EN SANTÉ

Harcèlement moral à l'hôpital .. 596

Le travail de qualification juridique, et le droit comme boussole
Mélanie DUPÉ, Brigitte de LARD-HUCHET



602 [bloc-notes]

ARTICLE SI

**Innovier en santé
pour mieux soigner** 602

ARS IDF

**Inégalités sociales
et territoriales de santé** 602
Observer pour orienter l'action

ETUDE IRDES

**Troubles psychiques,
intellectuels ou cognitifs** 602
Des limitations
dans la vie quotidienne

GUIDE

**EPS: mettre en place
un dispositif anticorruption** .. 603

APPEL À DONN

Urgence Mayotte 603

PUBLICATION

**Guide pratique
des écrits professionnels
en travail social** 603

GUIDE

Accompagner sans s'épuiser .. 603

AGENDA . 603

www.gestions-hospitalieres.fr

Retrouvez-nous sur



@revue_gh



612 [dossier] L'hôpital au rapport 2024

Dossier coordonné par Pierre de Montalembert

INTRODUCTION

Le rapport, instrument d'une stratégie d'influence ... 612
Jean-Michel BUDET

COUR DES COMPTES

L'organisation territoriale des soins de premier recours ... 615
Aurélien DELAS

SÉNAT

Au travail! ... 617
L'avenir de la santé périnatale et son organisation territoriale
Annie CHAPÉLIER, Jacques FERRAND

ASSISES PÉDIATRIE ET SANTÉ DE L'ENFANT

Ma santé, notre avenir ... 622
Investir dans la santé de l'enfant, une urgence nationale
Frédéric SPINHIRNY

HCAAM

Équité de l'accès aux soins ... 626
Vers une régulation proactive des RH en santé : prospective, projection, planification
Léna TOMMASINI, Nicolas SALVI

COUR DES COMPTES

Mercenaires, soldats de fortune, contractors ... 629
L'emploi temporaire à l'hôpital public
Rudy CHOUVEL

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET RECHERCHE

Plan de rénovation de la recherche biomédicale ... 635
Florence BAGUET

IGAS

D'un virage à une politique domiciliaire ... 638
Bastien RELAVE-FLORY, Michaël SAILLOT

SÉNAT

IA et santé ... 642
Jean-Pierre NORDMANN

TERRA NOVA

IA et santé: pourquoi l'action publique ne peut plus attendre ... 646
Christophe GOT

IRDES

France/Allemagne Comparaison est parfois raison ... 649
Jean-Michel BUDET

HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ

Améliorer la qualité en santé ... 652
Rapport d'analyse prospective 2024
Pierre de MONTALEMBERT

SÉNAT

Sortir de l'impasse ... 656
Vers un nouveau modèle d'Ehpad
Marie-Sophie FERREIRA

604 [réflexion]

ACCOMPAGNEMENT

Retravailler après un cancer ... 604
Créer un bilan de compétences sensible aux épreuves de santé
Catherine TOURETTE-TURGIS, Lennize PEREIRA PAULO, Maryline RÉBILLON, Corinne DELPORTE, Emy ALVES

608 [décryptage]

STRATÉGIE

La réforme québécoise du système de santé et social ... 608
Pour une meilleure performance et plus de pertinence
Eliot JAMES

658 [JuriSanté]

DROIT EN SANTÉ

Les centres hospitaliers ont-ils une réputation? ... 658
Et quelques réflexions sur l'art juridique de la défendre
Brigitte de LARD-HUCHET

2025
ensemble pour une année
innovante et humaine



SOMMAIRE

ÉDITORIAL

QU'EST-CE QUE SOIGNER, ENCORE AUJOURD'HUI ?

ÉRIC KILEDJIAN, PATRICK DHAM 7

On pourrait construire un nuage de mots qui afficherait visuellement la créativité, l'importance du lien, l'accompagnement, la responsabilité à l'égard de la vulnérabilité et face à la plainte, la souffrance, la confiance, l'alliance et la reconnaissance réciproque, sa propre vulnérabilité en quête d'étayage.

LE DOSSIER

DEUIL D'UN RÔLE, DEUIL DE L'AUTORITÉ ?

JEAN-CHRISTOPHE WEBER 15

Il faut consentir à se confronter au réel, c'est-à-dire à l'échec, pour pouvoir espérer « jouer juste ». Ainsi se détermine le travail de deuil des rôles anciens : on peut abandonner beaucoup de choses, mais il faut soigner la constitution d'une expérience, si on souhaite, le moment venu, pouvoir être soigné par des professionnels qui ont de l'expérience.

USER DE LA FATIGUE COMME D'UN LANGAGE

CATHERINE MARIN 25

Dans une société dominée par l'idéologie de la performance et de l'efficacité, apparaissent de nouvelles souffrances psychiques visibles chez les patients comme chez les soignants. Le sentiment de fatigue, comme celui de se croire infatigable, est un langage. Nous pouvons penser la fatigue comme un premier pas, un premier signe de résistance contre le rythme insoutenable à l'hôpital.

« ON NE VA PAS LE FAIRE MOURIR QUAND MÊME ! » - OU LA CULPABILITÉ SOIGNANTE

AUDE DELOBRE 37

Il apparaît que la valorisation du libre choix infiltre de plus en plus nos pratiques soignantes. La question de la responsabilité de chacun interroge. Il serait plus supportable de se sentir coupable de malmenier un patient, voire de le faire mourir, plutôt que de se sentir impuissant ? Cette culpabilité qui ne peut être nommée et pensée empêcherait les prises de responsabilité des équipes soignantes et la mise en place de décisions collégiales lorsque cela est nécessaire, afin de choisir le projet qui sera préconisé au patient.

D'OÙ VIENNENT LES RÉSIDENCES À LA PRISE EN CHARGE DE LA FIN DE VIE CHEZ LES PROFESSIONNELS DE SANTÉ AUJOURD'HUI ?

STÉPHANIE TRÄGER, LUCILE ROLLAND-PIÈGE 49

Accompagner la fin de vie peut apparaître aux professionnels comme en dehors de leurs missions, compétences et appétences. Il y a donc tout un travail de réintégration de la réalité de la mort qui peut survenir dans tous lieux de soin ou de vie, son accompagnement faisant partie intégrante du travail et obligations de tous les services.

TÉMOIGNAGE

→ ACCOMPAGNER... C'EST QUOI ?

CLAIRE GIRARDIER 61

L'ÉNONCATION DES SOIGNANTS - POINT DE VUE PHILOSOPHIQUE

JULIE HENRY 63

Les professions de soins sont à la fois socialement instituées et personnellement incarnées. On ne peut pas demander d'être simplement une posture professionnelle dont on partirait se départir à la fin de la journée comme on ôte un vêtement; on ne peut pas non plus demander d'être un exécuteur de tâches comme un robot; on met quelque chose de soi dans sa pratique et c'est cela qui est affecté dans le soin.

FACE À LA MALADIE GRAVE ET À LA MORT, COMMENT DURER DANS L'EXPÉRIENCE DU SOIN ET RESTER VIVANT ?

ESQUISSE SUR LA RÉSILIENCE DES SOIGNANTS

LAURE MARMLLOUD 75

On entend fréquemment de la bouche des soignants : « Ce qui me fait tenir, c'est la relation avec les malades. » Recevoir la parole du patient qui se confie, approcher son corps dénudé qui se laisse soigner et parallèlement oser le geste, le regard, la parole, dans l'interaction des subjectivités et la valeur du « prendre soin » est une expérience de confiance. Celui ou celle qui nous fait confiance active notre propre confiance en nous-mêmes et nous transfuse quelque chose de sa propre énergie vitale.

PERSÉVÉRER POUR PENSER (OU PANSER) LES NOUVEAUX DÉFIS ÉTHIQUES

ISABELLE LAVALT 87

Où est-ce qui me tient toujours à cœur, avec le temps qui passe et les bouleversements que la société opère dans les fonctionnements du système de santé et dans ses manières mêmes de penser le soin ? Mon propos aborde trois axes de réflexion : faire face aux défis institutionnels, accompagner les nouvelles générations de soignants et, enfin, composer avec les défis d'une société en mutation.

TÉMOIGNAGE

→ PRENDRE SOIN DE SOI POUR MIEUX PRENDRE SOIN DES AUTRES.

UN SERVICE D'ÉCOUTE POUR LES SOIGNANTS EN DIFFICULTÉ

CLOTHILDE VITRANT 97

ACCOMPAGNER À LA DÉSOBÉISSANCE : POUR UNE MISE EN PERSPECTIVES DU SOIN

DIANE GROBER-TRAVIESAS 101

Les attendus institutionnels d'uniformisation des soins alimentent une dynamique de conformisation et d'effacement de soi qui a, pour certains, volé en éclats dans un moment de crise, une rupture d'équilibre qui amène à chercher au plus profond de soi ce qui fait sens et permet de tenir encore debout, leur offrant la possibilité de résister, de revendiquer un rapport à leur soi professionnel plus authentique, s'autoriser à transgresser les normes de comportement.

TÉMOIGNAGE

→ COMMENT REDONNER DU SENS AU MÉTIER DE SOIGNANT EN EPPAD ?

SANDRINE ABONEM 113

LES SOIGNANTS ET LA PAROLE DU PATIENT, DE SON ENTOURAGE

ALOÏSE PHILLIPE 119

Je souhaite ici cerner les enjeux de l'attention des soignants donnée au confort dans une prise en soins palliatifs avec la particularité de l'écoute des mots prononcés par le patient et son entourage familial et amical. Or, écouter et entendre sont deux actes qui ne relèvent pas de la même dimension.

POUR ALLER PLUS LOIN : BIBLIOGRAPHIE THÉMATIQUE

WETTE CHAZELLE 123

LES ACTUALITÉS

ÉTHIQUE ET SOIN

LE PACTE DE NON-ABANDON, UNE JUSTE INQUIÉTUDE DES ACTEURS DE SOINS PALLIATIFS ?

ETIENNE JARROSSAY 133

Nous touchons ici du doigt le terreau des connexions humaines sans lesquelles nos missions d'acteurs de soins palliatifs seraient bien ternes et désenchantées. C'est pourquoi il nous faut travailler collectivement pour apprendre à dépasser le sentiment d'impuissance afin de maintenir ce que nous appelons une juste inquiétude et ne pas s'extraire de la promesse et de la relation éthique profonde au sein de laquelle nous nous engageons chaque jour.

COMPTE RENDU D'ACTUALITÉS

FRANÇOISE POIRIER ET RENÉ SCHAEFER 143

CHRISTIANE JOMAIN (1929-2024), IN MEMORIAM

..... 151

Actualités 04

- 04** Stratégie triennale de la Direction générale de la santé
- 04** Quelles sont les premières causes de décès en 2022 ?
- 05** La santé mentale, grande cause nationale 2025
- 05** Toujours plus de passages en services d'accueil des urgences
- 05** Des rites funéraires en mutation
- 06** Diabète de type 2 : prioriser les thérapies non médicamenteuses
- 06** Contre la goutte, un traitement au long cours est indispensable
- 07** Vers l'élargissement du cadrage tarifaire de l'intérim des paramédicaux
- 07** Une étude se penche sur les cancers chez les soignants



© toa555/stock.adobe.com

07 Une proposition de loi pour un ratio de patients par soignant

08 Agenda-livres

Annonces : Elsevier Masson : CV2 ; CV3 ; CV4

Illustrations de couverture :

© Yakobchuk Olena/stock.adobe.com ;

© lordn/stock.adobe.com ;

© doraclub/stock.adobe.com ;

© N. Faure

Les recommandations aux auteurs sont disponibles sur

www.em-consulte.com/revue/aidsoi

Pratique 22

- 22** Zoom
Le syndrome pieds-mains-bouche, une pathologie pas uniquement pédiatrique
- 24** Qualité des soins
Les règles d'hygiène en service de réanimation
- 27** Communication
Le travail intergénérationnel
- 29** Réflexion
Le respect du linge institutionnel

Dossier 09

- 10** Les situations d'état végétatif ou paucirelationnel
- 13** Réflexion éthique à propos des soins aux personnes dont l'état de conscience est sévèrement altéré
- 15** L'aide-soignante auprès du patient en éveil non répondant ou à l'état de conscience minimale
- 17** États de conscience altérée : rôle de l'aide-soignante
- 18** États de conscience altérée : intérêt de la kinésithérapie
- 20** Intervention de la psychomotricienne auprès des personnes en état de conscience altérée



États de conscience altérée

© Yakobchuk Olena/stock.adobe.com

Actualités 05

05 Santé publique

Quelles sont les premières causes de décès en 2022 ?

06 Accès aux soins

Nombre de lits à l'hôpital : la baisse se poursuit en 2023

06 Vaccination

Lancement de la campagne conjointe contre la grippe et le Covid-19

07 Politiques de santé

La santé mentale, grande cause nationale 2025

08 Accès aux soins

Pour 85 % des Français, les infirmières jouent un rôle crucial

09 Santé publique

L'épidémie de bronchiolite a commencé

09 Antibiotiques

Une baisse de consommation anecdotique en 2023



© komokvm/stock.adobe.com

10 Profession

Les étudiants et les internes en médecine ont toujours le blues

11 Fin de vie

Faire du soin une priorité collective

11 Agenda

13 Innovations



© Boontharika/stock.adobe.com

Dossier 15

16 Infirmière et santé au travail : quels liens ?

17 Bref aperçu de l'histoire de la médecine du travail

19 Organisation de la santé au travail en France

22 Infirmiers en santé au travail : vers un nouveau métier ?

26 Devenir infirmier en santé au travail

28 La pluridisciplinarité, un révélateur des enjeux politiques, organisationnels, collectifs et de l'activité réelle

31 Ce qu'il faut retenir de l'exercice d'infirmier en santé au travail



© Amélie-Benoist/Image Pointe-Fr/BSIP

Santé au travail : organisation et rôle des infirmiers



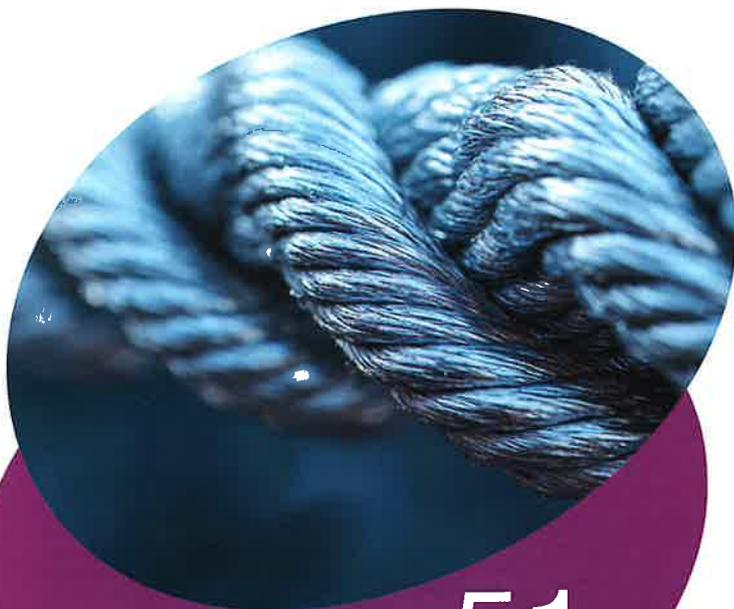
Coopérations entre professionnels de santé

- ### Pratique 32
- 32 Neurologie**
Négligence spatiale après un AVC : une source d'incompréhension entre patients et soignants
- 34 Psychologie et santé**
Espérer en fin de vie
- 37 Coopérations entre professionnels de santé**
Un protocole de coopération au sein d'un service de transplantation hépatique
- 41 Soins d'ici et d'ailleurs**
Afrique Avenir : un engagement actif pour les communautés africaines et caribéennes en France et en Europe
- 43 Étudiants**
L'écriture réflexive, un outil au service du développement des compétences en formation infirmière
- 45 Innovation**
Infirmier hospitalo-universitaire : les enjeux de ce nouveau statut

© Chassagne/BSIP

Fiches 49

- 49 Concept en santé**
Les préventions
- 51 Urgence**
L'infirmière face à une suspicion de torsion de testicule
- 53 Éthique**
L'humanisation des soins en réanimation



Urgence

L'infirmière face à une suspicion de torsion de testicule

51

Annonces : MGEN : CV4 ;
Elsevier Masson SAS : CV2, CV3 ; p. 12, p. 14, p. 56.
Couverture :
© Amelie-Benoist/Image Point Fr/BSIP ;
© Gorodenkoff/stock.adobe.com ;
© C Malambo/peopleimages.com/stock.adobe.com ;
© Viacheslav Yakobchuk/stock.adobe.com

Les recommandations aux auteurs sont disponibles sur www.em-consulte.com/revue/revinf



ÉDITO

- 3 Une année riche en partages et en perspectives N. Renou
4 Le management de nuit en quête de reconnaissance A. Gautier

ACTUALITÉS

- 6 Portrait - Jean-Charles Erny
« La qualité est un bon levier managérial »
9 Trophées Cefiec - Un tremplin pour les futurs professionnels de santé
10 Interview - Karim Mameri : « Le cadre de santé
ne doit pas oublier qu'il est infirmier avant tout »
12 Haute Autorité de santé - La maladie mentale « encore stigmatisée »
14 Interview - Caroline Chassin : « L'égalité n'est pas
un sujet de femmes, mais d'hommes et de femmes »
17 Femmes de santé - Un podcast qui valorise l'expertise des femmes
18 Politique de santé - Les dossiers à traiter d'urgence
21 Revue de presse
22 Fonction publique hospitalière - Réduire le coût de l'absentéisme
23 Santé des soignants - Pour des professionnels mieux soignés

DROIT

- 24 L'hôpital face à la justice, études de cas G. Devers
30 Textes législatifs A. Uzel

ÉCONOMIE DE LA SANTÉ

- 32 Direction des soins et cadres de santé, entre agilité et assertivité V. Devreux

DOSSIER

- 36 **LA NUIT, LES SOINS NE DORMENT PAS** Coordonné par C. Casa
38 RESSOURCES HUMAINES
À l'écoute des professionnels de nuit F. Boye
41 QUALITÉ ET GESTION DES RISQUES
Un programme de formation pour le personnel de nuit C. Rémy
44 MANAGEMENT DES SOINS
Ils ont choisi le travail de nuit à l'hôpital C. Casa
49 SUR LE TERRAIN
Focus sur la nuit d'un cadre de santé C. Martin
55 SUR LE TERRAIN
Si la nuit nous était contée N. Renou

ÉTHIQUE

- 59 Médecine narrative et santé mentale P-Y. Gaye, P. Roda

SENS DES MOTS ET DES IDÉES

- 62 L'empathie, un concept plein de sens D. Maroudy

RECHERCHE EN FORMATION

- 66 La démarche *appréciative* en formation cadre de santé S. Boehm, J. Bell, C. Allard

ÉCRITS PROFESSIONNELS

- 68 Une collaboration d'instituts de formation
des cadres, au service de la pédagogie K. Wach

Éditeur : ISMEDIA, SAS au capital de 1000€
• Siège social : 19-21, rue Dumont-d'Urville
75116 Paris
• RCS Nanterre 798528394
• Président, directeur de la publication :
Julien Kouchner

Revue bimestrielle : © ISMEDIA

N° de commission paritaire : 0126T81281
• ISSN : 2264-4032
• Dépôt légal : décembre 2024
• Imprimeur : Imprimerie Champagne Nouvelle,
ZI Les Franchises, 52206 Langres Cedex

RÉDACTION

• Directrice des rédactions :
Anne Boulanger - anne.boulanger@1health.fr
• Rédactrice en chef :
Nathalie Renou - nathalie.renou@1health.fr
• Secrétaire de rédaction : Emmanuelle Barsky
• Première rédactrice graphiste : Farida Marouf
• Rédacteur graphiste : Walter Barros
• Ont collaboré à ce numéro :
A-L. Favier, C. Pourprix, E. Kuntzelmann
• Photo de couverture :
© Pobytov/istockphoto
• Chef de fabrication : Amélie Rivrin
• Création/Design revue : Audrey Barbutti
• Site Internet : espaceinfirmier.fr

MARKETING et DIFFUSION

• Directrice : Sophie Presles
sophie.presles@1health.fr
• Chef de marché marketing : Alexandra Moulin
alexandra.moulin@1health.fr
• Responsable Service clients : Corinne Hansel
corinne.hansel@1health.fr
• Responsable partenariats : Alicia Perignon
alicia.perignon@1health.fr

ABONNEMENTS

• Service clients :
service-clients@espaceinfirmier.fr
Tél. : 0 805 298 111
• Tarif abonnements :
Prix au numéro : 35 € ;
Tarif 1 an (6 numéros) : 145 €.
Export : consulter le service clients

PUBLICITÉ

• Directrice de clientèle :
Yolande Orlando - yolande.orlando@1health.fr
Tél. : 07 87 06 82 83

Conformément à la loi du 6 janvier 1978, vous disposez d'un droit d'accès et de rectifications aux données personnelles vous concernant. Les propos publiés n'engagent que leurs auteurs. Tous droits de reprographie à des fins de vente, de location, de publicité ou de promotion sont réservés à l'éditeur. Imprimé en France. Origine du papier : Autriche/Belgique. Taux de fibres recyclées : 0%. Eutrophisation : 0,076kg/t

Nous faisons le choix de travailler avec un imprimeur labellisé Imprim'vert et d'utiliser du papier certifié PEFC issu de forêts gérées durablement.



Sommaire

Éditorial	4
À la croisée des chemins... <i>Walter Hesbeen</i>	7
La construction de la compétence éthique en formation infirmière <i>Françoise Tournery Bachel</i>	28
Se sentir chez-soi quel que soit son lieu de vie <i>Boris Lassagne</i>	56
La mise en œuvre de la démarche d'autonomisation des personnes âgées en vue de favoriser la vie à domicile <i>Didier Mailhot-Bisson</i>	70
L'approche de la maladie d'Alzheimer et troubles apparentés – une expérimentation pédagogique <i>Véronique Clocqué</i>	80
« Il faut être clair avec ses tabous, savoir où sont ses limites... » <i>Mélusine Hucy-Joffet</i>	91
La création d'une licence en sciences infirmières : retour d'expérience sur le partenariat entre IFSI et université <i>Nadia Cherchem, Samantha Gouwy, Sandrine Jullien-Villemont, Arkadiusz Koselak-Maréchal</i>	114
Espace partenaires	128
Quelques ouvrages suggérés	129
Index des articles parus dans <i>Perspective soignante</i> en 2024	153
Index des auteurs	156
Recommandations aux auteurs	158
Procédure de publication	159
Bulletin d'abonnement/de réabonnement	160

SOMMAIRE

621
NOVEMBRE - DÉCEMBRE 2024

01

ÉDITO

- 1 Cœur battant
Arnaud ROBINET, Zaynab RIET

18

LA FHF SUR LES TERRITOIRES

- 18 Les FHR, des défis «en miroir»
de ceux de notre système de santé
Thierry GEBEL, Denis VALZER

04

ACTUALITÉS

- 4 Retour sur une année de centenaire
6 IGAS : maillage territorial de la prévention
6 Cour des comptes : des services d'urgence saturés, une transformation indispensable
9 Rencontres RH de la santé
9 Séminaire national des hospitaliers
10 Sénat : des inégalités territoriales d'accès aux soins qui s'aggravent
10 La plateforme prendresoins.fr
10 Drees : le handicap en chiffres

22

UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'HOSPITALIERS

- 22 Le soignant de demain
Interface et reflet d'un monde en transformation
Matthieu GIRIER, Matthieu GUYOT, Émilie LEBÉE-THOMAS



12

CENT ANS AU DE LA SANTÉ

1924-2024

Un siècle d'engagement

- 14 **Regards croisés...**
D'hier à demain, quelles perspectives pour notre système de santé ?
Gérard LARCHER, Gérard VINCENT

- 26 **Regards croisés...**
Quelles évolutions des métiers de la santé dans les 10 ans à venir ?

Hélène GENDREAU, Rodolphe SOULIÉ, Dr Nathalie PONS-KERJEAN, Pr François-René PRUVOT, Pr Marc MAYNADIÉ, Dr Jean-Marie WOHL, Cédric GADRAS, Olivier CORNILLAT, Céline MARCOT, Philippe MONTEILLET, Amandine LEICK, Flora ETILE, Saliha BIROUK, Emeline MAUXION, Aude DERRIER-SANLAVILLE



34

DROIT & JURISPRUDENCE

- 34 Cent ans de responsabilité hospitalière
Patrick FLAVIN, Mickaël RIUS

38

LE PATIENT AU CŒUR DE LA SANTÉ

38 Agir collectivement

pour bâtir la santé de demain

Kathia BARRO, Vincent OLLIVIER

Regards croisés...

David GUILLET, Dr Hélène COLOMBANI, Dr Julie CHASTANG,
Christian SAOUT, Gérard RAYMOND

42 Quel système de santé en 2035 ?

Antoine MALONE

46 Démocratie sanitaire

Lucile SERGENT, Mégane LAUFFENBURGER, Catherine TOURETTE-TURGIS

50 Quelle place du numérique pour fluidifier les parcours patients ?

Michael DE BLOCK

52

LA VOIE DE LA SOBRIÉTÉ

52 Sobriété financière : faire mieux avec moins

Marc BOURQUIN, Cécile CHEVANCE, Aurélien SOURDILLE

55 Climat et décarbonation

Mathis EGNELL, Pauline DENIS, Baptiste VERNEUIL, Laurie MARRAULD

60 Coût de la décarbonation de la branche Autonomie

Cinq questions à... Olivier PAUL

62

AUTONOMIE

62 Transformation de l'offre médico-sociale

Benjamin CANIARD, Sandrine COURTOIS

Trois questions à...

Denis PIVETEAU, Jean-Philippe VINQUANT, Pr Bruno VELLAS

95
LIBRAIRIE



© Philippe Chagnon / Docteur Santé

INNOVATIONS DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES

70 La médecine génomique

Lara VINAUGER, Flore MATTHIEU, Amaury MARTIN, Florent POUGET

73 Le projet POPGEN

Kevin UGUEN, Gaëlle LE FOLGOC, Emmanuelle GÉNIN

76 Le séquençage génomique pour un dépistage néonatal plus performant

Laurence FAIVRE, Christel THAUVIN, Frédéric HUET,
Christine BINQUET, Camille LEVEL, Emeline DAVOINE, Amir HASSINE,
Yannis DUFFOUD, Martin CHEVARIN, Marie-Laure HUMBERT ASENSIO

78 Le passeport pharmacogénétique

Nicolas PICARD

81 Technologies des vaccins à ARN

Pr Sandrine CASTELAIN

84 Thérapie cellulaire, un espoir pour les maladies de la cornée

Vincent BORDERIE, Djida GHOUBAY

87 La recherche en santé mentale

Marin CHAPELLE

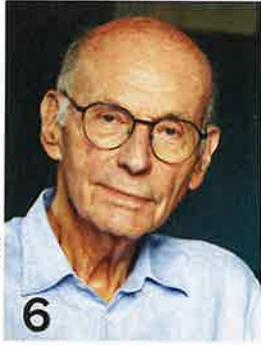
90 Le phénotypage au service de la psychiatrie de précision

Pr Louis JEHEL

92 La cartographie optique du génome

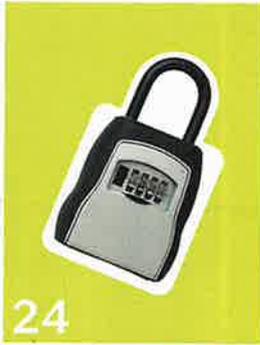
Dr Guillaume JEDRASZAK, Dr Valentin LESTRINGANT, Pr Loïc GARÇON

Techniques
hospitalières



© Samuel Berthet

6



© Bruce Peter Morin/Adobe Stock

24



© Paris Marx

36



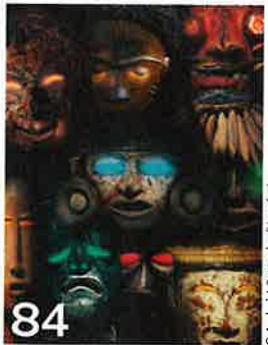
© Alain Labaille

42



© Literaturarchiv Österreichische Nationalbibliothek

72



© Andrei J. Costantiu/Unsplash

84



© RMN-Grand Palais (Palais des Beaux-Arts, Lille) / Stéphane Patachalla/Presse

96

Sommaire

RENCONTRE : BORIS CYRULNIK

- P. 6 « C'est la rage de comprendre qui m'a sauvé »
- P. 14 L'IMAGE DU MOIS : L'esprit des eaux

Brèves de SAVOIR

L'actualité de la recherche en sciences humaines

- P. 20 **MATHÈSE EN 3 POINTS**
Vanille Laborde : laïcité à l'école, l'heure des comptes
- P. 26 **PORTRAIT DE CHERCHEUR**
David Le Breton, la sociologie à fleur de peau
- P. 24 **L'OBJET DU MOIS** : la boîte à clés
- P. 28 **LE DICTON À L'ÉPREUVE**
« Les chiens aboient, la caravane passe »

GRANDS ANGLES

- P. 30 **TERRAIN D'ENQUÊTE** - Le cimetière secret de la Libération
- P. 36 **LE MONDE EN DEVENIR** - À L'ÂGE DE L'IA, faut-il briser nos machines ?

DOSSIER

Comment trouver sa place ?

- P. 44 Chacun cherche sa place
- P. 48 **Points de repère** : Qu'est-ce qu'être à sa place ?
- P. 50 **Claire Marin** : « Un déplacement infime peut changer notre vie »
- P. 54 **Frères et sœurs**, nos premiers rivaux ?
- P. 57 **Diplôme et emploi** : l'équation se complique
- P. 60 **Le chômage**, une « perte de soi »
- P. 64 « En vieillissant, j'ai l'impression que tout s'est éloigné de moi »
- P. 66 **Déménager** pour tourner la page ?
- P. 68 **À l'aveugle** : Qui a écrit ce texte ?
- P. 70 Bibliographie sélective

RÉFÉRENCES

- P. 72 **GÜNTHER ANDERS**, l'humanité en sursis
- P. 80 L'illustre inconnue : **Sabina Spielrein**
- P. 82 Mythologie : **LE BATEAU DE THÉSÉE, allégorie de l'identité**

Les livres et la culture

P. 84 - 97

Clôture

- P. 98 **La question qui fâche**
Le sport peut-il être non binaire ?

n° 891 - décembre 2024

Éditorial 1

Osez la gentillesse...

Sophie Doumen

Actu soins

actualités professionnelles

La proposition de loi sur la profession d'infirmier enfin déposée à l'Assemblée nationale..... 5

Vanessa Bonet

Stratégie triennale de la Direction générale de la santé 5

Valérie Lequien

La santé des soignants et leur stress au travail restent préoccupants 6

Vanessa Bonet

Nombre de lits à l'hôpital : la baisse s'est poursuivie en 2023 6

Vanessa Bonet

Des recommandations pour réduire les violences sexistes et sexuelles dans le secteur de la santé 7

Vanessa Bonet

Secteur social, médico-social et sanitaire : quelle attractivité ? 7

Anne-Sophie Rochegude



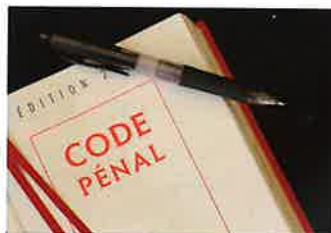
© Dragana Gordic/stock.adobe.com



© Wavethreat/Alamy.com / stock.adobe.com



© manassant/stock.adobe.com



© Toowongsa / stock.adobe.com

Savoirs et pratiques

Santé mentale des infirmiers en soins primaires durant la pandémie de Covid-19 : une étude longitudinale 10

Jennifer Mary, Marie Lange, Fabienne Gouabault, Xavier Humbert

Médecine intégrative et soins infirmiers : une ouverture nécessaire dans la formation et la pratique 14

Fabrice Berna, Laurence Verneuil, Jane-Laure Danan, Julien Nizard

Les représentations des étudiants et des jeunes diplômés du métier infirmier ... 17

Andréanne de Montfalcon

PROCHAIN NUMÉRO...

Le prochain numéro de SOiNS de janvier-février 2025 aura pour thème **Actualités transculturelles**

Les recommandations aux auteurs sont disponibles sur www.em-consulte.com/revue/soin

ANNONCEURS

Elsevier Masson : p. 26

Quinze Mai : CV2

MGEN : CV4

Illustration de couverture

© elenabsi/stock.adobe.com



Agenda 8
Histoire de lire 9
Abonnement 25
Recommandations aux auteurs 64

Dossier De la ville à l'hôpital, des liens à consolider

Santé en France : un territoire à repenser, des soignants au cœur du débat 27 Samira Ahayan, Teddy Cittée	Le métier de médiateur en santé et son exercice en maison de santé pluriprofessionnelle 45 Roxanne Lafontan, François Croain
Coordination du parcours de soins du patient : organisations territoriales et définitions 28 Marion Mourgues, Aurélie Baffie, Aurore Tournon, Chloé Géri, Julie Lano, Luc Téot	Parcours d'évaluation et d'accompagnement des troubles des apprentissages en CPTS 48 François Duponchelle
Améliorer les liens entre la ville et l'hôpital : dispositifs et initiatives en France 33 Teddy Cittée, Rachel Le Trocquer	Du "faire pour" au "faire avec" les usagers : comment développer le partenariat en santé dans les soins primaires ? 51 Alexandre Berkesses, Manon Lardoux, Nolwenn Tourniaire
La CPTS 78 : une nouvelle ère collaborative, un ancrage territorial fort 38 Céline Gandon, Temitope Idowu, Lila Verriest, Philippe Richard, Valérie Cornu	La santé communautaire et planétaire pour des soins écoresponsables 56 Benoit Blaes, Pauline Reybert
	Les perspectives pour améliorer le lien entre la ville et l'hôpital 60 Teddy Cittée
	Testez vos connaissances 62 Teddy Cittée, Samira Ahayan
	Éléments de bibliographie 63 Liliane Régent



n° 155 - novembre 2024

Actu cadres

actualités professionnelles

Michel Barnier dévoile les grandes lignes de sa stratégie 5

Romain Rivière

L'Ordre national des infirmiers appelle Geneviève Darrieussecq à accélérer les réformes infirmières 5

Romain Rivière



© RFBSIP/stock.adobe.com



© dogemmesu/stock.adobe.com



© jpopba/stock.adobe.com

Les recommandations aux auteurs sont disponibles sur www.em-consulte.com/revue/scad

ANNONCEURS

Elsevier Masson : CV2, CV3, CV4, p47, p64

Illustration de couverture

© F.Soutif/
Elsevier Masson SAS

Éditorial 1

Erreur de caisse !

Carla de Pinho

Un accord européen pour renforcer l'attractivité de la profession infirmière 6

Vanessa Bonet

Financement à la qualité, où en est-on ? 6

Valérie Lequien

actualités AFDS

22^e Journées nationales d'études de l'AFDS 7

Deuxième édition des Trophées AFDS x MNH x EHESP 7

Savoirs et pratiques

L'ingénierie relationnelle au service d'un management durable : vision d'un directeur des soins 48

Olivia Rufat

Médecin virtuel, soins réels : la téléconsultation révolutionne notre approche 51

Marylène Berger

Cadre hors cadre, entre posture et imposture 54

Nicolas Besnard

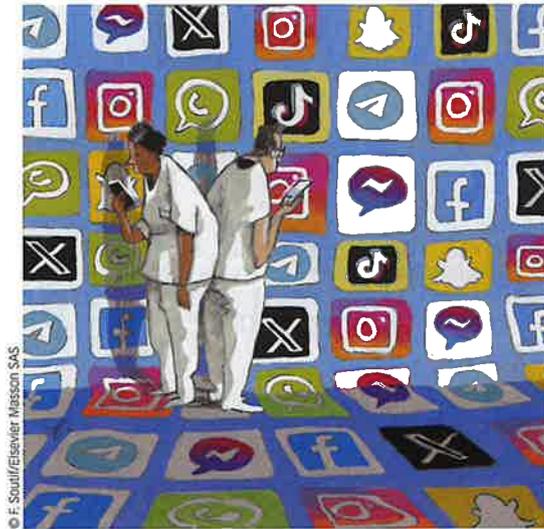
Le manager de proximité à l'épreuve de la distance : étude de cas à l'hôpital 57

Nicolas Sadocco

PROCHAIN NUMÉRO...

Le dossier du n° 156 de SOiNS CADRES aura pour thème

Le management par le jeu



Bulletin d'abonnement 8

Dossier **Les réseaux sociaux dans les établissements de santé en 2024**

Réflexion autour des réseaux sociaux : au point mort ? 9	Préparer les futurs infirmiers à un usage professionnel des réseaux sociaux 28
Loïc Martin	Michèle Appelshaeuser, Marielle Boissart, Christophe Debout
Les réseaux sociaux aujourd'hui 10	Les réseaux sociaux, nouveaux alliés de l'enseignement : retour d'expérience sur une pratique innovante 33
Clément Helluin	Flavien Albarras
Enjeux juridiques des usages inappropriés des réseaux sociaux 14	L'impact de l'usage des réseaux sociaux par les étudiants infirmiers en formation ... 38
Anne-Sophie Moutier	Malorie Dupont
Réseaux sociaux à l'hôpital : nouveaux enjeux managériaux pour le cadre de santé 17	Likes et sourires, un réseau social vivant et fiable au service du soin 41
Vincent Breme, Florian Beudet	Marie-Emmanuelle Soutenet
Gérer les réseaux humains et numériques dans les soins 21	Rôle de l'ANFH dans la formation des agents de la FPH pour un usage responsable du numérique 44
Céline Trophardy	Corinne Rouby, Joïce Caron
Réseaux sociaux, far west des temps modernes ? 26	Éléments de bibliographie 46
Dominique Combarnous, Frédéric Soler	Liliane Régent

